

## **Avstämning av mål och budget för 2026**

### **Samt ärenden som sambehandlas med avstämning av mål och budget för 2026**

Fördelning av statsbidrag för förvaltningsområden för finska, meänkieli och samiska 2026, dnr KS 2025/1544

Ansökan om sociala investeringar i samband med avstämning av mål och budget för 2026, dnr KS 2025/1573

Utökad delegation för tecknande av kommunövergripande licensavtal för geodataplattform, dnr KS 2025/1577

Storstockholms brandförsvaret – Verksamhetsplan och budget 2026 med ekonomisk plan för år 2027-2028, dnr KS 2026/64

### **Förslag till beslut**

Borgarrådsberedningen föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Avstämning av mål och budget för 2026, med tillhörande uppdrag och uppmaningar till berörda nämnder och bolagsstyrelser, godkänns i enlighet med vad som sägs i promemorian.
2. Nämnderna medges budgetjustering för ökade nettokostnader med 357,9 mnkr i enlighet med bilaga 2 till promemorian. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 2. Till kommunstyrelsen förfogande för oförutsedda behov* i 2026 års budget.
3. Nämnderna medges budgetjustering för ökade investeringsutgifter med 295,6 mnkr i enlighet med bilaga 2 till promemorian. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 4. Till kommunstyrelsen förfogande för oförutsedda investeringsutgifter* i 2026 års budget.
4. Nämnderna medges budgetjustering för ökad internränta med 0,3 mnkr i enlighet med bilaga 2 till promemorian. Finansiering sker via finansförvaltningen.

5. Servicenämnden medges budgetjusteringar för ökade nettokostnader med 8,5 mnkr i enlighet med bilaga 2 till promemorian. Finansiering sker genom att om disponera för ändamålet avsätta medel under kommunstyrelsen m.m. i 2026 års budget.
6. Nämndernas driftbudgetar för år 2026 justeras för ökade kostnader och intäkter med 8 012 mnkr för redovisade omslutningsförändringar i enlighet med bilaga 2 till promemorian.
7. Nämnderna uppmanas och stadens bolagsstyrelser uppmanas, genom Stockholms Stadshus AB, att justera indikatorers målvärden samt vidta åtgärder i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande samt bilaga 3 till promemorian.
8. Nämndernas resultatenheter för år 2026 godkänns i enlighet med bilaga 4 till promemorian.
9. Stockholms stad deltar i klimatmanifestationen Earth Hour lördagen den 28 mars 2026 klockan 20:30-21:30 i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
10. Fördelning av statsbidrag för förvaltningsområden för finska, meänkieli och samiska 2026 godkänns (dnr KS 2025/1544) i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande, under förutsättning att staden erhåller medel från Sametinget.
11. Nämnderna medges medel för sociala investeringar i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande (dnr KS 2025/1573).
12. Stadsdirektören ges utökad delegation att teckna avtal för kommunövergripande licens om 20,5 mnkr för geodataplattform (dnr KS 2025/1577).
13. Anmälan av Storstockholms brandförsvars verksamhetsplan och budget 2026 med ekonomisk plan för 2027-2028 godkänns (dnr KS 2026/64) i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande samt bilaga 5 till promemorian.
14. Övriga framställningar från nämnderna avslås.

## **Föredragande borgarrådet Karin Wanngård**

### **Sammanfattning av ärendet**

Utifrån kommunfullmäktiges budget tar nämnder och bolagsstyrelser fram verksamhetsplaner med egna verksamhetsmål som konkretiserar kommunfullmäktiges mål, samt egna mål för indikatorer som de tilldelats.

Avstämning av mål och budget för 2026 (avstämningsärendet) upprättas i syfte att stämna av att ambitionsnivån i nämndernas och styrelsernas verksamhetsplaner bedöms som tillräcklig för att nå upp till kommunfullmäktiges mål för året. I de fall bedömningen görs att ambitionsnivån behöver höjas kan nämnder och bolagsstyrelser uppmanas att vidta åtgärder.

Avstämningsärendet innehåller stadsledningskontorets analys, synpunkter och förslag utifrån granskning och uppföljning av nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamhetsplaner med budget för 2026. I ärendet presenteras stadsledningskontorets bedömning av stadens aggregerade måluppfyllelse för helåret samt risker som kan inverka på denna. I ärendet föreslås även fördelning av vissa medel reserverade i kommunfullmäktiges budget för 2026, i central medelsreserv till kommunstyrelsens förfogande för särskilda ändamål.

## Beredning

Ärendet har beretts av stadsledningskontoret i samråd med Stockholms Stadshus AB.

## Föredragande borgarrådets synpunkter

I avstämningsärendet redovisar stadsledningskontoret nämnders och styrelserns arbete att, med utgångspunkt i genomförande av stadens budget, leverera en bra välfärd, en fungerande stad och minskade klimatutsläpp. De mål och aktiviteter som kommunfullmäktige beslutat om bedöms i stort kunna genomföras.

Det är glädjande att Stockholms stad kan leverera en välfärd av god kvalitet och som fördelas rättvist samtidigt som staden leder arbetet med klimatomställningen. Detta i en svår ekonomisk tid med hög arbetslöshet, sänkta nationella klimatambitioner och där kostnader stiger utan att kommuner och regioner kompenseras med höjda statsbidrag i motsvarande grad.

Stockholms stad får 300 miljoner kronor mindre under år 2026 från staten än år 2025. Motsvarande minskning fanns förra året och är ett resultat av en politik där skattesänkningar för de med högst inkomster prioriterats framför statsbidrag till en fungerande välfärd i kommuner och regioner. Samtidigt har kostnaderna stigit vilket innebär att effekten av de minskade bidragen från staten blir än större.

Regeringens planer för kommande år visar att Stockholm i än större grad ska fortsätta bidra till att finansiera statens utgifter. Enligt Sveriges Kommuner och Regioners beräkningar kommer Stockholms stads bidrag till staten att öka med 2,5 miljarder kronor under kommande mandatperiod. Då uppgår stadens bidrag till staten till mer än 10 miljarder kronor per år. Sällan har det varit tydligare att Stockholm behöver en ny svensk regering.

I grunden fortsätter Stockholms stad nu en ansvarig ekonomisk politik vilket innebär både att alla ekonomiska mål som kommunfullmäktige formulerat uppnås och att Standard & Poor's (S&P) fortsatt ger staden högsta kreditbetyg. I kreditvärderingen konstaterar S&P att stadens finansiella styrning fortsatt är en nyckelfaktor för den starka kreditvärdigheten och att denna understöds av en strikt budgetdisciplin och en sofistikerad finansförvaltning.

Avgörande för att stadens ekonomi ska stå sig stark i framtiden är dock att arbetslösheten sjunker. Vi ser nu tvärtom historiskt höga tal i Stockholm och i hela

Sverige för antalet personer utanför arbetsmarknaden. Det är resultatet av en otillräcklig nationell politik. Stockholms stad gör vad vi kan och i budget och i avstämningsärendet synliggörs de åtgärder som genomförs, inte minst för att unga ska komma in på arbetsmarknaden. Feriejobb, ungdomsanställningar samt utbildnings- och körkortssatsning för unga är bara några exempel på detta.

Med det sagt finns det även därutöver betydande ekonomiska och verksamhetsmässiga utmaningar. Tydligast är kanske det inom trygghetsområdet där kostnaderna för socialt förebyggande arbete växer till följd av fortsatt höga nivåer av våldsdåd och kriminalitet som riskerar att bestå över tid. Staden höjer i år kraftigt budgeten för såväl förebyggande insatser som för att möta ett växande behov av placeringar och andra öppna sociala insatser. Samtidigt stärks budgeten för skola, förskola, kultur och fritidsaktiviteter.

I ärendet fördelas också ekonomiska medel till nämnder och styrelser som därigenom förväntas få bättre förutsättningar att bidra till stadens måluppfyllelse – inte minst när det gäller trygghetsarbetet. Exempelvis fördelas medel till platssamverkan, informationssäkerhet samt stärkt arbete mot välfärdsbrottslighet.

En central del i arbetet mot segregation och ökade klyftor sker inom ramen för arbetet med fokusområden. Det är ett arbetssätt där alla berörda nämnder och styrelser förväntas bidra till utvecklingen av området. Det behövs insatser såväl inom ramen för samhällsbyggnad som inom välfärd.

En stor satsning som ligger i linje med det socialt förebyggande arbetet är att de stadsdelsnämnder som innefattar fokusområden vardera ges 10 miljoner kronor för riktade satsningar till barn och unga.

Ytterligare en insats som kommer bidra till ökad trygghet är de åtgärder i stadsmiljö i prioriterade ytterstadsområden och som är ett resultat av omfördelning från lönsamma projekt. Det möjliggör nu insatser i exempelvis Järva, Fagersjö och Skärholmen.

I avstämningsärendet beslutas också om stora investeringar i klimatomställning samt en livskraftig miljö. Det blir extra angeläget givet den nationella politikens misslyckande med ökande utsläpp som en konsekvens. Klimat- och miljöpolitiken är en av stadens mest prioriterade uppgifter. Vi måste göra allt vi kan för att minska vår belastning på klimatet och ställa om vår stad. I Stockholm finns det högt uppsatta mål om klimatpositivitet år 2030 och fossilbränslefrihet år 2040. Med ett nytt miljöprogram och en kommande ny klimathandlingsplan följer många uppgifter att implementera. Därför stärks nu stadsdelsnämndernas arbete genom en förstärkt budget för Miljö- och klimatsamordning.

I ärendet föreslås också kommunstyrelsen tilldela nämnder och styrelser 10 miljoner kronor för en kemikaliesmart förskola och minskad plastanvändning och 15 miljoner kronor för konkreta insatser för biologisk mångfald, avseende driftskostnader.

Även när det gäller investeringar beviljas nämnderna ytterligare 15 miljoner kronor för insatser i biologisk mångfald och 10 miljoner kronor för investeringar i naturreservat och biotopskyddsområden.

I budgeten beslutades att trafiknämnden får 30 miljoner kronor för ökad trädplantering. Lika mycket fördelas nu till stadsdelsnämnderna. Stockholm blir därmed en allt grönare stad.

Samtidigt anslås medel till det lokala arbetet för ökad demokrati och ökat valdeltagande. Det är viktigt att stadens nämnder och styrelser tar sig an uppgiften att låta fler röster höras i vår stad.

Flertalet av de åtgärder som redovisas i avstämningsärendet hade inte kunnat genomföras om budgeten för central medelsreserv hade hårdbantats på det sätt som oppositionen föreslog i sina skuggbudgetar. Hade dessa blivit verklighet hade löften om skattesänkningar skett till priset av trygghetsinsatser samt klimat- och miljöinsatser.

Avstämningsärendet visar på god måluppfyllelse och att stadens nämnder och styrelser bidrar till att de mål som formulerats i stadens budget kan bli verklighet.

Stockholm den 11 februari 2026

Karin Wanngård

## Bilagor

0. Avstämning av mål och budget för 2026 (stadsledningskontorets tjänsteutlåtande), dnr KS 2025/1473-1.1
1. Driftbudget och investeringar, dnr KS 2025/1473- 1.2
2. Budgetjusteringar och projektmedel, dnr KS 2025/1473-1.3
3. Uppmaningar till stadens nämnder och bolagsstyrelser, dnr KS 2025/1473-1.4
4. Resultatenheter, dnr KS 2025/1473-1.5
5. Storstockholms brandförsvaret – Verksamhetsplan och budget 2026 med ekonomisk plan för 2027-2028, KS 2026/64, dnr KS 2025/1473-1.6

**Borgarrådsberedningen** tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

**Reservation** av borgarråden Christofer Fjellner, Dennis Wedin och Andréa Hedin (alla M) enligt följande.

Vi föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Att delvis godkänna förslag till beslut.
2. att därutöver anföra

Utifrån kommunfullmäktiges budget tar nämnder och bolagsstyrelser fram verksamhetsplaner med egna verksamhetsmål som konkretiserar

kommunfullmäktiges mål, samt egna mål för indikatorer som de tilldelats. Moderaterna har ett eget förslag till budget 2026, därför vill se en annan inriktning för arbetet i nämnderna och bolagsstyrelserna.

Under S-styret bevittnar vi en negativ utveckling inom flera välfärdsområden – trots att skatten är rekordhög. Skattehöjningarna urholkar arbetslinjen, ökar bördan för hushållen och försämrar huvudstadens tillväxtmöjligheter. Socialdemokraterna har bytt arbetslinjen mot bidragslinjen, med resultatet att arbetslösheten och bidragsberoendet är högt. Till detta kan en snabbt växande skuldsättning läggas. Skuldsättningen innebär mycket stora räntebetalningar för staden, som tränger undan nödvändiga satsningar på välfärden.

Vi ser hur skolresultaten sjunker och trygghetsarbetet nedprioriteras med sparkade ordningsvakter och en socialtjänst som går på knäna. Företagsklimatet försämras och bostadspolitikerna syftar till att bygga bort populära gröna- och villaområden.

Moderaternas ledstjärna är alltid ordning och reda i ekonomin. Dels för att det är nödvändigt för att kunna investera i Stockholm på lång sikt. Dels för att stockholmarna aldrig ska behöva ta smällen av en oansvarig ekonomisk politik.

Genom att prioritera klarar vi av att satsa mer än Socialdemokraterna på viktiga välfärdsverksamheter, med mer pengar både till skolan och socialtjänsten. Vi satsar även mer än Socialdemokraterna på att öka tryggheten i hela Stockholm. Vi föreslår en lång rad åtgärder, både förebyggande och sådana som ökar tryggheten här och nu.

Moderaterna lovar inte allt åt alla. Men vi lovar att prioritera de kommunala kärnuppgifterna, och att sänka skatten. När stockholmarna vänder på slantarna för att få ekonomin att gå ihop, krävs det ansvarstagande och prioriteringar också från politiken.

**Reservation** av borgarrådet Jan Jönsson (L) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Att avslå föredragande borgarråds förslag till beslut
2. Att återinrätta Skyddsfonden för att kompensera stadsdelarnas faktiska placeringskostnader
3. Att därutöver anföra

I ljuset av utvecklingen de senaste åren, och inte minst efter den 7 oktober 2023, är det oroande att det rödgröna styret såväl strök ordet antisemitism i sin första budget och fortsatt motsätter sig en Liberalernas förslag att ta fram en stadsövergripande strategi för att mota den stigande antisemitismen. Det är särskilt anmärkningsvärt att man inte vill genomföra en ny kartläggning av antisemitismens spridning i Stockholms skolor, utan i praktiken väljer att avvakta trots övertydliga varningssignaler från såväl judiska församlingen som civilsamhället.

Ett trovärdigt trygghets- och demokratiarbete kräver att staden agerar proaktivt och kunskapsbaserat. När det gäller satsningar på lokalt demokratilyft är det samtidigt viktigt att offentliga medel inte tilldelas civilsamhällesorganisationer med kopplingar till politiska partier. Det finns en risk att partier eller partinära aktörer använder exempelvis lokala valskolor som verktyg för otillbörlig valpåverkan, och sådana initiativ måste därför granskas noggrant och stävjas för att säkerställa att demokratiinsatser förblir opartiska. En stark demokrati förutsätter både bred delaktighet och tydlig opartiskhet i hur skattemedel används.

SISAB-koncernen redovisar i det preliminära årsboks slutet för 2025 ett resultat efter finansnetto på cirka 42 miljoner kronor. Samtidigt konstaterar stadsrevisionen att bolaget historiskt och även under senare år inte har nyttjat samtliga tillgängliga investeringsmedel för underhåll och ersättningsinvesteringar.

Detta visar att det finns ekonomiskt utrymme i systemet samtidigt som många skolor står inför ökade kostnader, inte minst kopplade till säkerhet och trygghet i skolmiljön. Liberalerna menar därför att överskott och outnyttjade medel i högre grad bör komma verksamheten till del. En rimlig inriktning är att omfördela resurser så att skolorna får bättre förutsättningar att hantera sina växande säkerhetskostnader.

Liberalerna har under lång tid verkat för att samverkansavtalet mellan utbildningsnämnden och SISAB ska revideras och fortsätter driva den frågan. Det är rimligt att hyresvärden tar ansvar för kostnader för inpasseringssystem, säkerhetsinventeringar och andra åtgärder kopplade till fastigheternas säkerhet och arbetsmiljö. Ett moderniserat samverkansavtal är en viktig del i att stärka både skolornas ekonomi och tryggheten i stadens skolmiljöer.

Liberalerna har länge drivit på för att Stockholms stad ska genomföra en ny kartläggning av antisemitism i skolan. Den senaste kartläggningen genomfördes 2021, och mycket har förändrats sedan dess. Inte minst har situationen efter Hamas terrorattack den 7 oktober 2023 och den efterföljande konflikten i Mellanöstern lett till en tydlig ökning av rapporterade antisemitiska uttryck och incidenter, även i skolmiljö. Judiska elever och familjer vittnar om ökad otrygghet, och skolor behöver bättre kunskap och stöd för att kunna agera.

Mot den bakgrunden menar Liberalerna att staden behöver en uppdaterad och fördjupad kartläggning av antisemitism i förskolor, skolor och annan pedagogisk verksamhet. En sådan kartläggning bör genomföras i dialog med den judiska minoriteten och relevanta expertorganisationer och fungera som grund för konkreta åtgärder i skolornas trygghets- och värdegrundsarbete.

Stadens planering för feriejobb når inte när fullmäktiges årsmål om 11 500 feriejobb i stadens regi. Någon exakt prognos för det totala antalet platser redovisas inte, men bedömningen är att det aggregerade årsmålet från nämnder och bolag ligger under den nivå som krävs för att nå målet. Samtidigt konstateras att det planerade antalet feriejobbsplatser är svårbedömt, eftersom flera nämnders och bolags planerade mål skiljer sig från det faktiska utfallet 2025.

Detta tyder på brister i samordning och genomslag för de politiska målen i verksamhetsplaneringen. Som stadsledningskontoret konstaterar är det nödvändigt med ytterligare åtgärder och en höjd ambitionsnivå i genomförandet.

Liberalerna har satt målet om feriejobben lägre. Detta eftersom det är viktigt att de feriejobb som staden tilldelar faktiskt ska kunna ge ungdomar meningsfull sysselsättning. När nu nämndernas ambitionsnivå ligger lägre än vad den tilldelade budgeten möjliggör förstärker det vår tes ytterligare. Detta i sig innebär en risk för ineffektivt resursutnyttjande. När medel avsätts för feriejobb men inte omsätts i faktiska platser går staden miste om viktiga möjligheter att ge unga arbetslivserfarenhet och stärka vägen till arbete. Stadens resurser bör användas fullt ut för att skapa fler feriejobbsplatser där behovet är stort.

Att det socialt förebyggande arbetet behöver stärkas är uppenbart och likaså måste särskilt fokus riktas mot de barn som placeras – innan, under och efter en placering. Målgruppen är en utpekad rekryteringsbas för de kriminella nätverken och därför är dessa barns vård en nyckel till att stoppa nyrekryteringen. Samhällsvården måste förbättras kraftigt och få kostas, med ett eftervårdsprogram som tar vid direkt efter en placering. Den förstärkning av budgeten för dessa områden som den rödgröna majoriteten lyfter fram är dels otillräcklig sett till stadsdelarnas faktiska underskott, och dels hade problemet inte uppstått från början om den skyddsfond som Liberalerna inrättade föregående mandatperiod funnits kvar – just för att placeringskostnader är svåra att budgetera för. Vidare är det helt centralt att staden tillämpar systematik i uppföljningen av placerade barns skolresultat, hälsa och tandstatus samt att eftervårdsarbetet kring unga som placerats på institution förbättras. Det behöver även möjliggöras för fortsatt stöd även efter att barnet fyllt 18.

Eolshäll och de övergrepp som begicks där på placerade barn är en skamfläck i stadens historia. Som Liberalerna påtalat upprepade gånger så är det hög tid att Stockholms stad idag tar på sig det ansvar som staden hade då och grundligt utreder stadens inblandning och en eventuell kompensation till dem som utsatts. Den starka och jämlika välfärd som den rödgröna majoriteten säger sig stå för lyser med sin frånvaro för de barn - i samhällets vård placerade på Eolshäll - som utsattes för grova övergrepp och lever med konsekvenserna än idag som vuxna. Att skjuta ifrån sig ansvaret till regeringen håller inte och inte heller att svara med tystnad.

Liberalerna har vid upprepade tillfällen lyft behovet av att oberoende granskare tillsätts vid större investerings- och byggprojekt som staden genom sina bolag och förvaltningar är involverad i. Det primära syftet med dessa granskningar är att säkerställa god ekonomisk hushållning, stärkt transparens samt ett tydligt ansvarsutkrävande i projekt som ofta omfattar betydande skattemedel och komplexa beslutsstrukturer. Trots detta har det rödgröna styret konsekvent valt att avstå från att införa en sådan ordning, vilket har bidragit till bristande insyn och svag uppföljning i flera större projekt.

Samtidigt finns det ytterligare aspekter där externa granskare kan spela en viktig kompletterande roll inom ramen för större bygg- och investeringsprojekt. Dessa



granskare kan bidra till att stärka stadens interna kontroll och säkerställa att fastställda krav, rutiner och processer efterlevs i praktiken. Detta är särskilt viktigt i komplexa projekt med många inblandade aktörer och långa ansvarskedjor.

Externa granskare bör därför, utöver sitt huvudsakliga uppdrag att granska ekonomi, styrning och ansvarsfördelning, även ges i uppgift att uppmärksamma och rapportera brister i stadens system för intern kontroll och uppföljning. Detta handlar inte om att ersätta tillsynsmyndigheternas ansvar, utan om att säkerställa att staden fullt ut tar sitt beställar- och ägaransvar gentemot entreprenörer och underentreprenörer.

Avsaknaden av oberoende granskning innebär i dag, till följd av det rödgröna styrets passivitet, en risk för att ekonomiska avvikelser och brister i styrning kan fortgå utan att uppmärksammas i tid. Brister i ekonomisk styrning, otydliga ansvarskedjor och otillräcklig uppföljning hänger nära samman och riskerar att leda till ineffektiv resursanvändning och försvagat förtroende för stadens investeringsverksamhet.

Genom att införa externa och oberoende granskare vid större investeringsprojekt kan staden stärka kontrollen och uppföljningen. Detta är ett nödvändigt steg för att återupprätta förtroendet för stadens projektstyrning och säkerställa ett effektivt ansvarsutkrävande.

Stadens tillgänglighet och framkomlighet är avgörande för individens frihet och möjlighet att leva självständigt. När byggarbeten skapar hinder eller när snöröjningen brister begränsas människors rörelsefrihet i vardagen. Detta drabbar särskilt äldre personer och personer med funktionsnedsättning, för vilka trygg och tillgänglig framkomlighet är en grundförutsättning. Trots detta har det rödgröna styret under lång tid misslyckats med att säkerställa att tillgänglighets- och äldreperspektivet får tillräckligt genomslag i stadens praktiska arbete.

Liberalerna menar att en tillgänglig stad är en fri stad. Om staden ska vara inkluderande krävs att tillgänglighet planeras, genomförs och följs upp systematiskt. I dag brister detta, inte minst vid ombyggnationer där omledningar av gångtrafik ofta utformas utan tillräcklig hänsyn till äldre och personer med funktionsnedsättning, vilket i praktiken gör delar av staden svår eller omöjlig att ta sig fram i.

Även vintertid begränsas framkomligheten av otillräcklig snöröjning och halkbekämpning. Avsaknaden av tydliga prioriteringar utifrån funktionshinder- och äldreperspektivet innebär att många utestängs från det offentliga rummet under vintermånaderna. Informationsinsatser och möjligheten att anmäla brister i efterhand är inte tillräckligt.

För att säkerställa verklig tillgänglighet krävs tydligare regler, regelbundna kontroller och ett starkt ansvarstagande. Genom ett mer systematiskt arbetssätt kan staden undanröja hinder, stärka framkomligheten och säkerställa att alla stockholmare, oavsett ålder eller funktionsförmåga, kan röra sig fritt och tryggt i staden.

Av avstämningsärendet framgår insikten att fritiden behöver uppmärksamma barn i riskzon mer. Vi vill här framhålla att förskolan kraftigt behöver öka andelen

orosanmälningar. Tidiga insatser kräver att förskolan orosanmäler i tid. Ju tidigare socialtjänsten kan uppmärksammas på barn som far illa genom orosanmälningar desto tidigare kan insatser sättas in. Andelen orosanmälningar kring barn som far illa från förskolan idag är låg och det gäller i hela Sverige. Istället blir det i många fall grundskolans lågstadium som gör första orosanmälan. Samtidigt vet vi att ju tidigare socialtjänstens insatser sätts in, desto mindre ingripande insats behöver vidtas och desto bättre blir den långsiktigt förebyggande effekten.

Trots att barnkullarna minskar och ger möjlighet att förbättra förskolans kvalitet ligger fokus i avstämningsärendet i stället starkt på ekonomi och anpassning – inte på hur man säkrar mindre barngrupper, hög personaltäthet och likvärdig kvalitet i hela staden.

Det är oroande att målen inte uppnås vad gäller personalkontinuitet i hemtjänsten. I uppföljningen pekas en väsentlig risk ut för måluppfyllelsen, då målvärdena för två centrala indikatorer inom hemtjänsten inte uppnås. Under flera år har utvecklingen dessutom gått åt fel håll. Det gäller både antalet personal som en hemtjänsttagare med minst två besök per dag möter under en 14-dagarsperiod, samt andelen omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs.

I Liberalernas budgetförslag för 2026 lyfte vi vikten av en fast omsorgskontakt i hemtjänsten. Vi menar att en omsorgskontakt är avgörande för att skapa en mer kvalitativ hemtjänst, där den äldre får möta färre personer och där personalen får bättre förutsättningar att bygga relationer och ge god omsorg.

En förbättrad personalkontinuitet bidrar inte bara till trygghet för hemtjänsttagaren utan också bättre arbetsvillkor och högre status för hemtjänststyrket. Att införa en fast omsorgskontakt skulle vara ett konkret steg i rätt riktning för att åtgärda den negativa utveckling som nu syns i stadens verksamheter.

## **Kommunstyrelsen**

**Reservation** av Christofer Fjellner, Jonas Nilsson och Johan Paccamonti (alla M) som är likalydande med Moderaternas reservation i borgarrådsberedningen.

**Reservation** av Jan Jönsson (L) som är likalydande med Liberalernas reservation i borgarrådsberedningen.

**Reservation** av Jonas Naddebo (C) enligt följande.

Jag föreslår att kommunstyrelsen beslutar följande.

1. Att delvis godkänna avstämning av mål och budget för 2026, med tillhörande uppdrag och uppmaningar till berörda nämnder och bolagsstyrelser
2. Att därutöver anföra följande

Syftet med avstämningsärendet är att stämma av att ambitionsnivån i nämndernas och bolagsstyrelsernas samlade planering bedöms som tillräcklig för att nå upp till

kommunfullmäktiges mål för året. Centerpartiet har lagt fram en egen budgetreservation i kommunfullmäktige med en annan politisk inriktning för stadens nämnder och bolagsstyrelser, varför vi enbart delvis godkänner denna redovisning.

Givet de betydande utmaningarna Stockholm står inför, med djupt rotat utanförskap, segregation och en kriminalitet som håller sitt grepp om staden, är det kritiskt att vi agerar så tidigt som möjligt. Idrott och meningsfulla fritidsaktiviteter spelar en avgörande roll i detta arbete. Ändå väljer majoriteten att skjuta upp stora och viktiga idrottsinvesteringar. Centerpartiet vill istället prioritera fler idrottsanläggningar och ge ökat stöd till föreningslivet. För att inte öka skuldsättningen bör staden avyttra fler icke-strategiska tillgångar.

Feriejobben är en viktig del att förbereda unga stockholmare på framtiden och ge de värdefulla erfarenheter. Vänsterstyret väntas inte lyckas med att nå årsmålet om antalet feriejobb. Centerpartiet anser att det är viktigt att staden arbetar med privata arbetsgivare för att säkra fler feriejobbplatser. Stockholms bostadskris är fortfarande akut. Trots det så väntas de allmännyttiga bolagen enbart bygga 198 bostäder. Det är ohållbart.

Centerpartiet anser att staden ska vara fossilbränslefri senast 2035, istället för majoritetens mål om 2040. Som viktiga delmål är då att staden ska vara en fossilfri organisation senast 2030 samt att trafiken i Stockholms innerstad vara utsläppsfri senast år 2030. För att målen ska kunna nås behöver staden jobba på flera fronter samtidigt, dels med ny teknik genom bolaget Stockholm Exergi som kan fånga in och lagra koldioxid, dels fasa ut fossila bränslen genom kraftfulla incitament, beteendeförändringar och energieffektiviseringar. Det är oroande att staden riskerar att köpa in för mycket plastprodukter och producera för lite el från solceller.

För Centerpartiet är de övergripande målen för Stockholms stad en fri, grön och rolig storstad med möjligheter för alla, en hållbart växande och dynamisk storstad och en innovativ stad med ansvarsfull och hållbar ekonomi. Vi tror på stockholmarnas potential att forma sin egen framtid och förverkliga sina drömmar.

**Ersättningsuttrande** av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

1. Att justera budget enligt Kristdemokraternas reservationsbudget,
2. Att därutöver anföra följande

För Kristdemokraterna är verkligheten viktigare att förhålla sig till än ideologiska teorier och utopier. Politiken ska finnas till för att lösa problem och underlätta vardagen, säkerställa trygga stadsmiljöer samt stringent prioritera den kommunala service som stockholmarna har rätt att förvänta sig. Vi delar inte andra partiers uppfattning om att det råder konflikt mellan kommunalt och privat utförd välfärd, vilket alltför ofta gör det goda – ofta välfungerande – till det perfekta fiende. Vi noterar särskilt de dyra investeringar som nu följer övertagandet av parkskötsel i egen regi.

Vi ser allvarligt på att vänstermajoritetens politik försämrar stadens ekonomi i ett redan känsligt ekonomiskt och finansiellt läge såväl nationellt som globalt. Mandatperiodens återgång till ökad skuldsättning i snabb takt för att finansiera ofantligt fördyrade projekt och allmännyttans höga mål, samtidigt som räntorna skenat, kommer drabba välfärden när driftmedel på sikt trängs undan av de ökade kapitalkostnaderna. I bilagorna till avstämningsärendet framgår det samtidigt att stadens nämnder och bolag inte lyckas uppnå de orealistiskt högt satta målvärdena för vare sig antalet feriearbeten, kommunala hyresrätter eller kommunalt producerad el. Dissonansen mellan verklighet och politisk styrning leder till att fokus riktas på måluppfyllelse snarare än kvalitet.

Avslutningsvis ser vi allvarligt på att vänstermajoriteten under mandatperioden avvecklat stadens tidigare breddade trygghetsarbete och stringent återgått till ett ensidigt fokus på socialt förebyggande arbete. Anslaget till ordningsvakter har minskat med nästan tre fjärdedelar, arbetet med fordonshinder mot attentat på offentliga platser avbrutits och det politiska ansvaret för en tryggare stad skjutits vidare till stadsdelstjänstemännen. Därtill står socialtjänsten fortsatt inför stora utmaningar såväl organisatoriskt som ekonomiskt; inte ens en avskalad trygghetspolitik mäktar vänsterstyret med. En anmärkningsvärd reträtt och ett beklagligt kvitto på fyra förlorade år för Stockholm.

## Ärendet

Utifrån kommunfullmäktiges budget tar nämnder och bolagsstyrelser fram verksamhetsplaner med egna verksamhetsmål som konkretiserar kommunfullmäktiges mål, samt egna mål för indikatorer som de tilldelats.

Avstämning av mål och budget upprättas i syfte att stämma av att ambitionsnivån i nämndernas och styrelsernas verksamhetsplaner bedöms som tillräcklig för att nå upp till kommunfullmäktiges mål för året. I de fall bedömningen görs att ambitionsnivån behöver höjas kan nämnder och bolagsstyrelser uppmanas att vidta åtgärder.

Avstämning av mål och budget för 2026 innehåller stadsledningskontorets analys, synpunkter och förslag samt bedömning av kommunfullmäktiges måloppfyllelse för året och risker som kan inverka på denna. I ärendet behandlas även nämndernas framställningar om omslutningsförändringar av budget och ansökningar om budgetjusteringar i den egna verksamhetsplanen.

## Stadsledningskontoret

**Stadsledningskontorets** tjänsteutlåtande daterat den 2 februari 2026 har i huvudsak följande lydelse.

Avstämning av mål och budget för 2026 (avstämningsärendet) innehåller stadsledningskontorets analys, synpunkter och förslag utifrån granskning och uppföljning av nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamhetsplaner med budget för 2026.

I ärendet presenteras stadsledningskontorets bedömning av stadens aggregerade måloppfyllelse för helåret samt risker som kan inverka på denna. I ärendet föreslås även fördelning av vissa medel reserverade i kommunfullmäktiges budget för 2026, i central medelsreserv till kommunstyrelsens förfogande för särskilda ändamål.

Omvärlden har under 2025 fortsatt att präglas av osäkerhet, främst till följd av geopolitiska spänningar och handelskonflikter. Trots detta har världsekonomin utvecklats relativt stabilt och den svenska ekonomin har inlett en återhämtning under 2025. BNP-tillväxten har varit positiv både globalt och i Sverige. Återhämtningen i den svenska ekonomin förväntas fortsätta under 2026 och lågkonjunkturen ebba ut under det andra halvåret enligt Konjunkturinstitutets prognos i december 2026. Arbetslösheten bedöms sjunka något under året. Inom bostadsbyggandet förväntas en långsam återhämtning under 2026 och 2027. Den globala ekonomin förväntas växa under 2026 men präglas samtidigt av risker gällande bland annat kraftiga tullhöjningar och exportrestriktioner.

För att möta behovet av en kvalitativ välfärd och samhällsservice och samtidigt säkerställa en hållbar utveckling, i en föränderlig omvärld, ställs höga krav på stadens nämnder och bolag. Med begränsade resurser och ett omfattande behov av omställning till följd av att befolkningen blir allt äldre är det nödvändigt att staden arbetar gemensamt för att nå kommunfullmäktiges mål och en ekonomi i balans.

Nämnder och bolag fortsätter arbeta med prioriteringar och utveckling bland annat för att öka den externa finansieringen, vidareutveckla projektstyrning och samverka i investeringsprojekt för en god kostnadskontroll.

Stadsledningskontoret bedömer att kommunkoncernen kommer att kunna uppfylla samtliga kommunfullmäktiges inriktningsmål under 2026. Det förutsätter att nämnder och bolag genomför det de beskrivit i sina verksamhetsplaner för 2026 samt höjer ambitionsnivån och vidtar åtgärder i enlighet med justeringar och uppmaningar i bilaga 3.